# OCUPACIÓN DE LA TIERRA PÚBLICA EN EL SUDOESTE DEL CHACO LA ESTANCIA KADE 1898 - 1908

Fabián Edgardo Vicario
Instituto de Educación Superior de Charata, Chaco
fabianbicario1968@gmail.com

**RESUMEN**

En el presente estudio se investiga el desarrollo económico producido entre 1898 y 1908, en lo que hoy constituye el Lote 6, Sección XVI del Departamento Mayor Luis Jorge Fontana a partir de la instalación de la estancia Kade, en el sudoeste de la provincia del Chaco – Argentina. Su propietario Jacobo Kade, de acuerdo con Ezequiel Gallo organizó un sistema productivo rural a partir de recursos existentes en la zona: disponibilidad de bosques, mano de obra indígena, y tierras a bajo costo y más tarde se agregó la inversión de capital procedente de Buenos Aires y Santa Fe (1983, p.81). De esta manera se estableció un proceso de apropiación y tecnificación del espacio, que la convirtieron en una unidad económica que produjo profunda transformaciones económicas y sociales.

La estancia Kade, es estudiada en la bibliografía académica desde dos perspectivas de análisis: una como un agente económico de cambio y otra como una institución de explotación extractiva que condenó al lugar a un proceso sistemático de destrucción ambiental, al éxodo, y a la desintegración social. La estancia Kade, abordada desde un estudio de caso muestra cómo Jacobo Kade aportó al modelo agroexportador y a la racionalidad económica del sistema capitalista marginal a partir de la ocupación y tenencia de tierras fiscales basadas en la gran propiedad.

Las ruinas de la estancia Kade forman parte del patrimonio cultural y religioso de la provincia del Chaco a través de la ley N° 3.635/2015, que declara al sitio como parte del santuario de la Virgen de La Laguna, patrona del sudoeste chaqueño.

**Palabras claves**: Chaco, tierra, propiedad, público.

**ABSTRACT**

This study investigates the economic development that occurred between 1898 and 1908 in what is now Lot 6, Section XVI of the Mayor Luis Jorge Fontana Department, beginning with the establishment of the Kade ranch in southwestern Chaco Province, Argentina. Its owner, Jacobo Kade, according to Ezequiel Gallo, organized a rural production system based on existing resources in the area: available forests, indigenous labor, and low-cost land. Later, capital investment from Buenos Aires and Santa Fe was added (1983, p. 81). This established a process of land appropriation and technological development, transforming the ranch into an economic unit that produced profound economic and social changes.

The Kade ranch is studied in academic literature from two analytical perspectives: one as an economic agent of exchange and the other as an institution of extractive exploitation that condemned the area to a systematic process of environmental destruction, exodus, and social disintegration. The Kade ranch, examined as a case study, demonstrates how Jacobo Kade contributed to the agro-export model and the economic rationale of the marginal capitalist system through the occupation and ownership of

public lands based on large estates.

The ruins of the Kade ranch are part of the cultural and religious heritage of the province of Chaco, as established by Law No. 3,635/2015, which declares the site as part of the sanctuary of the Virgin of La Laguna, patron saint of southwestern Chaco.

**Keywords**: Chaco, land, property, public.

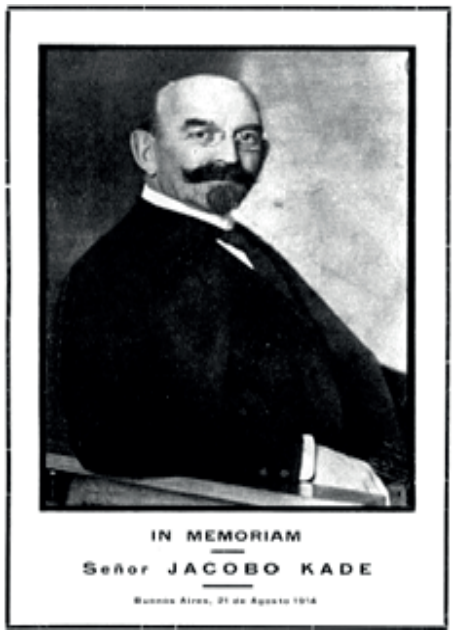
## 1. INTRODUCCIÓN

Este trabajo analiza el tema de la gran propiedad y la expansión agraria en el sudoeste del Territorio Nacional del Chaco, a partir del estudio de la estancia Kade en el lapso 1898 y 1908. En la selección de este período de estudio se tiene en cuenta la creación de la estancia Kade como una unidad económica moderna de carácter extractiva, vinculada a la exportación maderera como parte de consolidación del proyecto agro exportador del Estado nacional argentino.

La estancia Kade se construyó en las inmediaciones de la zona denominada Mesón de Fierro, ubicada a los 27,4333 grados de latitud Sur y a 61,0167 grados de longitud Oeste; vinculada a la red comercial que contactaba el sur del Paraguay, con la amplia región de producción santafesina y portuaria de Buenos Aires.

El objetivo de esta investigación es estudiar las características del proceso de ocupación de la tierra pública en el Departamento Mayor Luis Jorge Fontana en el sudoeste del Territorio Nacional del Chaco por medio de un estudio de caso: la estancia Kade según el programa de gobierno y las leyes vigentes.

En esta investigación se trabajó la siguiente hipótesis: la ocupación de la tierra pública en el Departamento Mayor Luis Jorge Fontana en el sudoeste del Territorio Nacional del Chaco entre 1898 y 1908 respondió a la presencia de recursos disponibles en la zona: bosques, mano de obra indígena, y tierras a bajo costo que determinaron la presencia de unidades económicas ligadas al modelo nacional agroexportador, como la estancia Kade.




Jacobo Kade, (Fig. 1) fue un inmigrante suizo alemán que nació el 3 de agosto de 1860 en Gran Ducado de Baden, de profesión escribano, ejerció el oficio de consignatario comercial en Freiburg (Alemania), empresario dedicado al rubro bancario y de exportación de materias primas ingresó a la Argentina en 1880. (Instituto Nacional de Estadísticas,1895, p 125).

**Fig.1: Jacobo Kade. Fuente: Biblioteca Ernesto Tornquist**

Actuó como consejero político debido a sus múltiples conexiones con el empresariado argentino lo que le permitió participar dentro del gobierno nacional del tratamiento de aspectos referidos a cuál sería el papel de Estado en el sistema de tenencia de la tierra y la expansión agraria. Su accionar, fortaleció la funcionalidad de una estructura burocrática y adhirió al proyecto de República de tipo conservadora y un régimen de clara participación de la oligarquía. Fue parte de un grupo de empresarios que reunió las condiciones exigidas por el Estado para ocupar las tierras fiscales y junto a su familia tuvo acceso e influencia

sobre la toma de decisiones del gobierno nacional, cumpliendo el rol de funcionario al trasladarse personalmente a las costas del Paraná y avanzar junto a la inversión ferroviaria francesa.
La importancia del tema seleccionado es conocer cómo fue la ocupación efectiva de la tierra, su concesión y mensura en el Departamento Mayor Luis Jorge Fontana entre 1898 y 1908. Este período se corresponde con el dictado de leyes que regularon la ocupación de la tierra pública lo que le permitió a Jacobo Kade instalarse en el Territorio Nacional del Chaco.

En 1908 se produce la llegada del ferrocarril a la zona y la pérdida de rentabilidad del emprendimiento maderero en la estancia Kade que facilitaba la construcción del tendido férreo. Sin embargo, el proceso de apropiación de la tierra por parte de Jacobo Kade se efectuó en varias etapas a partir de 1898: exploración, reconocimiento de los recursos y establecimiento de la estancia Kade, lo que permite comprender la llegada de la familia Kade a Tostado, Santa Fe y posterior ocupación de la tierra pública en el Departamento Mayor Luis Jorge Fontana en el Territorio Nacional del Chaco.

Este trabajo se ha elaborado en función de un conjunto de fuentes: Archivo Nacional de Inmigración que facilitó la nacionalidad y fecha de ingreso al país de Jacobo Kade, Archivo de la Secretaría de Transporte de la Nación Argentina del cual se obtuvo el mapa de territorios nacionales: mensura y tendido férreo, Archivo del Ministerio del Interior donde se trascribe el texto sobre el permiso y contrato de obra a nombre de la empresa Quebrachales Fusionados de Jacobo Kade que incluía a la estancia Kade, Boletín Oficial de la República Argentina que brindo información sobre el movimiento anual de la empresa forestal de Jacobo Kade al igual que el Archivo del Museo Histórico de Tostado (Santa Fe),entre otros.
La problemática en estudio se estructuró en tres capítulos:

En el primer capítulo se describe el proceso de apropiación de la tierra pública efectuado por Jacobo Kade en el Departamento Mayor Luis Jorge Fontana en el sudoeste del Territorio Nacional de Chaco y la instalación de la estancia Kade como una unidad económica que se organiza dentro de un proyecto político destinado a promover la ocupación del espacio y el poblamiento. En el segundo capítulo se efectúa un análisis de la organización productiva y estructura latifundista de la estancia Kade como proveedora de productos al mercado inglés, y las fluctuaciones del modelo de explotación. En el tercer capítulo se analiza los efectos de la declinación de la actividad forestal en la estancia Kade, los cambios introducidos por los herederos de Jacobo Kade, el cierre de la estancia y posterior surgimiento del pueblo de Mesón de Fierro.

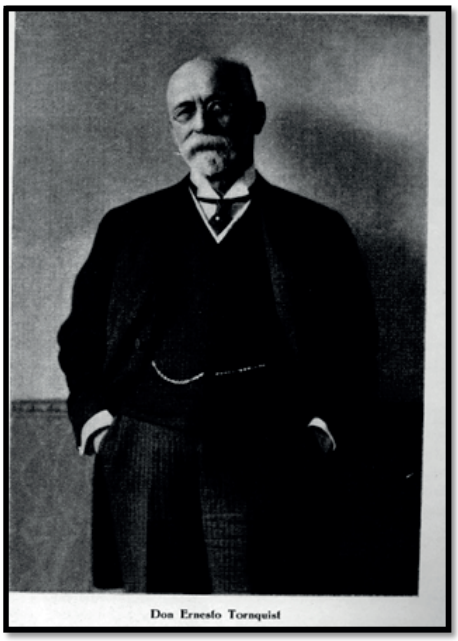
Finalmente, en la conclusión se retoman algunos aspectos trabajados en cada uno de los capítulos para establecer relaciones entre la acción colonizadora del Estado Nacional, y el sistema de explotación de la estancia Kade que permiten comprender como se articularon en el lugar lo institucional, lo económico social y lo político que marcaron el auge y declive de estancia Kade lo que determinará en ese lugar el surgimiento del pueblo de Mesón de Fierro.

## 2. JACOBO KADE: APROPIACIÓN DE LA TIERRA PÚBLICA EN EL DEPARTAMENTO MAYOR LUIS JORGE FONTANA EN EL SUDOESTE DEL TERRITORIO NACIONAL DEL CHACO.

En este capítulo interesó comprender desde el aporte de la bibliografía y de las fuentes como fue el proceso de apropiación de la tierra pública por Jacobo Kade en el Departamento Mayor Luis Jorge Fontana en el sudoeste del Territorio Nacional del Chaco. Esto implica, comprobar qué intereses y qué representaciones sostuvieron los que ocuparon la tierra frente a los dueños ancestrales (etnia moqoit); cuáles fueron las normativas, los discursos de legitimación que sostuvieron los diferentes gobiernos sobre la venta, subdivisión y ocupación de tierra en la zona denominada región periférica (en la cual se encontraba la estancia Kade). Es decir, analizar los modelos en que se resolvió la

tensión entre el interés público y el privado, qué actores aparecen en los cambios que introdujeron los gobiernos nacionales respecto del uso de la tierra pública, qué ha prevalecido y qué ha desaparecido como producto de las transformaciones sufridas.

a) Trámites legales y administrativos efectuados por Jacobo Kade para proceder a la ocupación de la tierra pública en Departamento Mayor Luis Jorge Fontana




A mediados de 1880, se da el primer paso para integrar las tierras del sur del Chaco al mercado capitalista. Esto se sostuvo a través del discurso estatal que consideraba a la región del Chaco como un territorio desaprovechado con gran potencial económico que debía ser ocupado.
En 1881 Jacobo Kade se radico en Bs. As. y se asoció con Ernesto Tornquist (Fig.2). De la Fuente explica que importó quebracho colorado de Argentina bajo la razón social Kade & Cía. con destino a Inglaterra (1896, p. 25).

**Fig.2: Ernesto Tornquist. Fuente Biblioteca Ernesto Tornquist.**

En Barracas (Bs. As.) fundó la firma exportadora forestal *Altgelt* y un año después se trasladó a Rosario (Santa Fe) donde ejerció el cargo de director de la Refinería Argentina coordinando la comercialización de madera.

En 1886, Jacobo Kade gestionó y obtuvo del presidente Miguel Juárez Celman[1] un permiso para organizar una comisión que exploraría las costas del Paraná y el oeste santafesino, entre San Cristóbal y Tostado, zona que limitaba con el sur del Territorio Nacional del Chaco.

Durante el gobierno de Carlos Pellegrini (Fig. 3), Ernesto Tornquist y Jacobo Kade en representación del grupo inversor Quebrachales Fusionados[2] compraron bonos públicos a cambio de la concesión de tierras fiscales y permiso de explotación maderera en el Territorio Nacional del Chaco.

En el Ministerio de Agricultura Nacional se registra el expediente en el que figura el contrato en el que Julio Argentino Roca, ministro del interior en 1890 durante el gobierno de Carlos Pellegrini a cargo de la Oficinas de Tierras del ejecutivo nacional delineo junto a Ernesto Tornquist la incorporación productiva del sudoeste del Territorio Nacional del Chaco (Ministerio del Interior, 1990, Tomo 453 N° 032).

1 Jacobo Kade estaba vinculado a Juárez Celman a través de Ernesto Tornquist quien estaba casado con Rosa Altgelt hermana de la esposa de Jacobo Kade. Ambos actores mantuvieron una perdurable relación como participes activos de las acciones políticas del partido Autonomista Nacional.
2 Quebrachales fusionados Sociedad que surgió de la fusión de las empresas La industrial del Chaco con sede en Puerto Tirol (Chaco) y la sociedad Obraje Capdevila con sede en la ciudad del mismo nombre en el sudoeste del Chaco. La necrológica del Diario Clarín del 29 de agosto de 1914 lo definió como: “empresario apasionado por la búsqueda de los meteoritos que convertía en oportunidad económica todo lo que tocaba”.

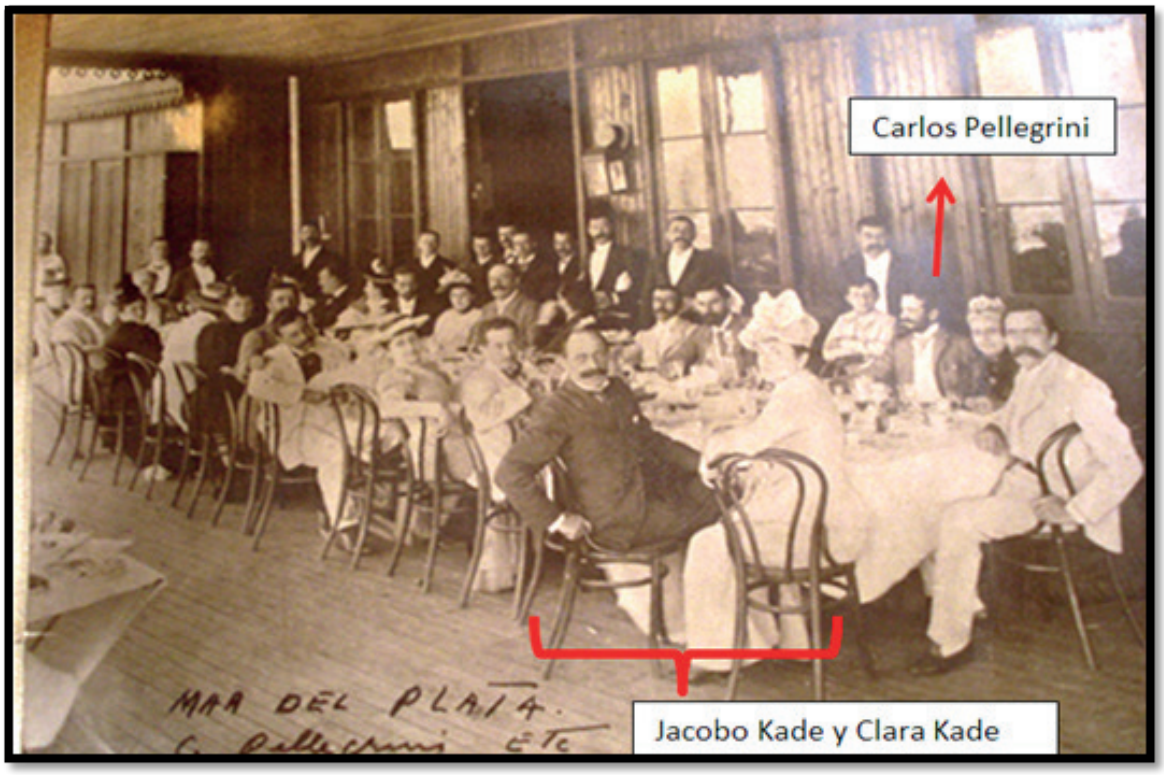



**Fig.3: Carlos Pellegrini, Clara Kade y su esposo Jacobo Kade**[3]

En 1895, Ernesto Tornquist convocó a Jacobo Kade que era representante de las Escuelas e Institutos Filantrópicos Argentino y a Luis Eusebio Zuberbühler presidente de la Academia Nacional de Ciencias Económicas de Buenos Aires, por la cercanía familiar, profesional, e ideas sobre la construcción política nacional, con el fin de realizar una expedición científica y de reconocimiento del potencial maderero del Territorio Nacional del Chaco (Gilbert, 2009 p. 85).

La expedición se efectuó en los primeros meses de 1896 y su objetivo fue hacer un relevamiento del tipo de bosque que había en la zona, las posibilidades de instalar hornos de carbón y un aserradero lo que en la práctica significaba evaluar las tierras concesionadas por la administración del presidente Carlos Pellegrini a través de su ministro Julio A. Roca. Esta expedición era parte de un acuerdo general efectuado entre el gobierno nacional y cada burguesía local amparada por excepciones fiscales y objetivos económicos concretos acordados con el Estado nacional (Regalsky, 2006, p. 25).

Entre 1896 y 1898, el Gran Chaco Austral se convirtió en un corredor en el cual se instalaron enclaves comerciales de estilo moderno proveedores de materia prima para el mercado exportador. Esta circunstancia va a determinar que Jacobo Kade se instale en el Departamento Mayor Luis Jorge Fontana, en el sudoeste del Territorio Nacional de Chaco en el cual se erigió la estancia Kade (Fig.4). La concesión de la tierra por parte de gobierno nacional respondió a un contexto particular: grandes distancias, irregularidad para encontrar agua, poblamiento nativo disperso, y espeso monte que representaron un obstáculo para la ocupación efectiva, lo que determinó que el gobierno nacional otorgue grandes extensiones de tierras públicas a particulares.

Las estancias serán el tipo de organización que aparecerá en la región como un modo de extensión de la soberanía sobre el territorio que articularon un conjunto de nuevas prácticas destinadas a

3 Fuente: httpp://fotosviejas de mardelplata.blogspost.com, recuperado: 22 de marzo de 2017

producción y circulación económica.




**Fig.4: Estancia Kade 1918. Fuente: Ing. Enrique H. Faure y Cartóg. M. Alcántara Editorial J. Peuser Bs. As.**

b) La estancia Kade: instalación y ocupación efectiva de la tierra pública

En 1896 Jacobo Kade se trasladó desde Buenos Aires a la estancia de Carlos Harteneck en los límites de la antigua comandancia de Tostado (Santa Fe) como parte de los preparativos de ocupación de las tierras en el Territorio Nacional del Chaco y realizó una labor de reconocimiento del Departamento Luís J Fontana (Regalsky, 1990, p 201).

En la expedición de reconocimiento de 1896 se tomó posesión de 215 leguas en el Territorio Nacional del Chaco. La ocupación se efectivizó con la construcción de una casa de administración a 18 Km al noroeste del Fortín Sargento Cabral en Pampa Hermosa, lugar en el que los nativos situaron el punto de impacto del meteorito Mesón de Fierro (F.5). Esta decisión estaba relacionada con la existencia de agua en la zona, buena madera y nativos susceptibles de contratarse como mano de obra en los obrajes y aserraderos.

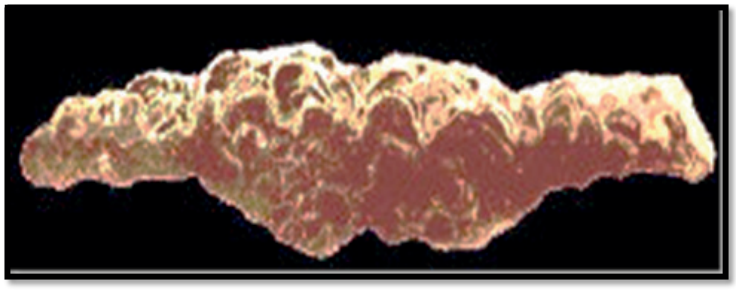


**Fig. 5: Meteorito "Mesón de Fierro", realizado por Ángel Justiniano Carranza. Julio de 1866. Reproducción Ángel J. Carranza Expedición al Chaco Austral – Buenos Aires 1884.**

Jacobo Kade solicitó la certificación del lote que se denomina estancia Kade, ante la Dirección de tierras y colonias, amparado en la modificación de la Ley de Tierras de 1898 (Cámara de Diputados del Chaco, 1951, Cáp. II p. 203).

El Ministerio de Agricultura concedió a Jacobo Kade la explotación del bosque del sector sudoeste del Departamento Mayor Luis Jorge Fontana (Fig.6) y por decreto presidencial de Julio Argentino Roca se hace efectivo el deslinde y trazado de mensura, efectuada por el Ingeniero y geógrafo Ernesto Guevara y agrimensor Federico Gómez Molina quienes reciben instrucciones de mensurar 215 leguas en el Departamento Mayor Luis Jorge Fontana en el Territorio Nacional del Chaco tal como se explicita en el Registro Nacional de Tierras.

El casco de la estancia Kade ocupó 5 hectáreas[4], donde se ubicó la casa de administración. "El complejo estaba a cargo de un mayordomo y un contador que actuaba como "visitador" mensual de la firma comercial que se registró con el nombre de estancia Kade", (Mari, 2012 p. 55).

El 23 de junio del 1902, Jacobo Kade solicitó la transferencia de la tierra por contrato y se comprometió a efectuar el deslinde y trazado. El gestor forestal Carlos Schuchard dividió administrativamente el lote en parcelas y fracciones a partir de la distribución de la masa forestal y características regulares del terreno (Gilbert, 2009 p. 104). La estancia quedó demarcada con calles internas a partir de un modelo en damero que tomó como referencia un quebracho colorado[5]



**Fig.6: estancia Kade; en la que se observa el desmonte, el riel y locomotora**
**Fuente: Agapito Aguirre (Mesón de Fierro -Chaco).**

4 La estancia Kade fue un trasplante moderno porque sus 215 leguas estaban alambradas y subdivididas en lotes, con molinos de viento, tanques y cañerías galvanizadas. El casco estaba compuesto por 5 hectáreas, construido en material importado de Europa (jardín con plantas de la Selva Negra alemana y animales exóticos). La casa central poseía un baño instalado, agua corriente, biblioteca en tres idiomas, cancha de tenis y futbol, carruajes, una bicicleta y luego de 1908 un automóvil

5 N.A: Según lo relatado por el Padre Juan Holzer (amigo personal de la esposa de Jacobo Kade). en el Registro eclesiástico del 9 de julio de 1920 que forma parte del Archivo de la Parroquia Sagrado Corazón de Jesús de Villa Ángela – Chaco, un hachero de la estancia Kade encontró una virgen incrustada en un quebracho colorado. Anoticiado Jacobo Kade, mandó a cortar el árbol y trasladar parte del mismo al casco de la estancia lo que devino en el culto a la Virgen de La Laguna (p.23)

## 3. ORGANIZACIÓN PRODUCTIVA, ESTRUCTURA LATIFUNDISTA Y DINÁMICA INTERNA DE LA ESTANCIA KADE.

A partir de la instalación de la estancia Kade, su delimitación espacial y su ordenamiento interno, se inicia el proceso de producción de rollizos que se exportaban a través de los puertos de Rosario y Buenos Aires con destino a Europa.

Jacobo Kade a través de su vinculación política con el gobierno nacional y económica con el grupo empresarial Quebrachales Chaqueños [6] construyó una red de relaciones laborales y financieras que proveyeron a la empresa estancia Kade de recursos económicos y humanos para ampliar y diversificar la producción maderera al punto de transformarse en proveedora de insumos a las empresas que efectuaron el tendido de los rieles entre Santa Fe, y el Territorio Nacional del Chaco.

La política económica agroexportadora periférica delineada por el gobierno nacional, el ciclo de fluctuaciones de la moderna economía mundial capitalista, acompañadas por las decisiones de una agrupación política de ideología liberal, pero con un claro tinte conservador, fueron algunos de los elementos que determinaron los cambios en la orientación productiva de la estancia Kade que va a pasar de ser proveedora de materias primas al mercado internacional para luego abastecer con productos artesanales al mercado interno (Botana, 1977, p. 277).

### a) La estancia Kade: organización del proyecto forestal, continuidades y rupturas de su modelo productivo.

En 1898 Jacobo Kade amparado en la modificación de la Ley de Tierras y el activo mercado de concentración latifundista funda la empresa Quebrachales Chaqueños con sede en Buenos Aires. Esta empresa coordinó la explotación del recurso maderero en la estancia Kade y su posterior exportación a los mercados europeos que se interesaron por la madera de quebracho colorado *(Schinopsis balansae)* y su derivado, el tanino exhibido en la Exposición Internacional de París de 1889.

Iniciada la explotación maderera con la técnica de corte manual la estancia Kade necesitó crear un sistema de traslado de la madera cortada en el bosque, su almacenamiento en Tostado (Santa Fe), y posterior embarque en el puerto de Bs. As. Para ello, Jacobo Kade procedió a construir una red de trocha angosta *Decauville* acompañada de la línea de telégrafo que vinculó Tostado con la punta de riel nacional (Ferrocarril Central Argentino) que llegaba al puerto, entrelazando los intereses de los terratenientes asentados en las zonas marginales y la burguesía industrial ubicada en los centros urbanos (Ferns, 1968, p. 190).

Los volúmenes de madera comercializada anualmente (en promedio) por la estancia Kade, fueron de 17.000.000 de toneladas y 180.000 de tanino (Refinería Rosario, 1898., p. 211).

La estancia Kade estaba dividida en lotes de producción, con personal jerarquizado y especializado, regidos por un horario extendido de 12 horas. Los obreros contaron con un pago en vale y una libreta de registro, pero las circunstancias de aislamiento determinaron que en general vivan endeudados con la empresa (Massé, 1904, p. 110) Las actividades se efectuaron sin cobertura ante accidentes

6 La sociedad anónima Quebrachales Chaqueños (calle Corrientes N° 533), formada para comparar tierras a explotar en Santiago del Estero y el Territorio Nacional del Chaco; con capital de 4.000.000 de pesos, para invertir en la actividad forestal de la región marginal india, estuvo integrada por Jacobo Kade, Pedro G. Méndez, Luis, Zuberbühler, Hermann Schlieper, Emilio Palacio, Enrique Santamarina, Julius Haase, Cayetano, Sánchez, Gorgonio Ramírez, Ángel Ambrosetti, Carlos Carles, y Adolfo, Villate; esta explotaría el norte de Santa Fe y sudoeste de Chaco mediante la compra de tierras al gobierno y la explotación de sus montes. La empresa, emitió acciones que se vendieron a través del Deutsche Bank en Bélgica y el dinero era transferido al Banco de la Nación Argentina, para ser liquidado a Jacobo Kade En: Cámara de Comercio de Bs. As. Ejercicio 1906

y no se registra la existencia de médicos o centros de salud en el lugar. De la misma manera no hubo un espacio o un mecanismo para que el trabajador pudiera expresar algún tipo de reclamo al gobierno del Territorio Nacional del Chaco sobre la explotación laboral a la que normalmente fueron sometidos los trabajadores rurales u obrajeros, entre ellos, indígenas de la etnia moqoit.

La administración de la estancia Kade implantó la noción de propiedad y desechó el ordenamiento indígena que establecía a la tierra como un bien comunal que no podía enajenarse. Jacobo Kade rechazó la idea previa de eliminación de los pueblos originarios existentes en las inmediaciones de la estancia y adhirió a concebirlos como mano de obra y, por lo tanto, buscó modificar el modo de vida y subsistencia de los moqoit incorporándolos como obrajeros. Sin embargo, las condiciones impuestas (hablar castellano, respetar horario y días laborales, pago en moneda propia, intercambios reglados por vales etc.) determinaron que los indígenas trabajasen como obrajeros ocasionales en la estancia Kade[7]. En la práctica los nativos fueron sometidos a un régimen de trabajo servil del que ninguna autoridad nacional se responsabilizó dejando a su paso una población diezmada.

A partir de 1905, se produce en el sudoeste del Territorio Nacional del Chaco la privatización del territorio que rodeaba el perímetro de la estancia Kade lo que generó la competencia de varias firmas interesadas en explotar el bosque. Una de ellas, la firma inglesa La Forestal gestionó comprar la estancia Kade lo que llevó a Jacobo Kade a negociar desde 1906 con la empresa La Forestal, quien se apropió de los ramales ferroviarios mayores con sus tierras adyacentes, tema que estudió Regalsky quien expresa: "las firmas inglesas absorbieron a las empresas menores al norte de Santa Fe, cosa que no ocurrió con la firma Quebrachales Chaqueños" (2006, p.7)

En una actitud de resistencia hacia los deseos de La Forestal de monopolizar la actividad forestal en la zona, Jacobo Kade modificó su objetivo y se dedicó a la producción ganadera, pero el bajo umbral de rendimiento del mercado hizo que incorpore también la producción agrícola, y de carbón (Sesto, 1999, p. 89). Más tarde se instaló en la estancia Kade un molino harinero, dos carpinterías e instalaciones materiales dedicadas a la producción de velas lo que nos indica los cambios que Jacobo Kade y posteriormente sus herederos introdujeron en las actividades productivas de la estancia posicionándolos como pequeños empresarios industriales que actuaron bajo la ley de aduana de 1906.

## 4. DECLINACIÓN DE LA ACTIVIDAD FORESTAL, CIERRE DE LA ESTANCIA KADE Y SURGIMIENTO DEL PUEBLO DE MESÓN DE FIERRO

La sanción de la Ley de Fomento de Territorios Nacionales N° 5.559 de 1908 determinó la creación de una comisión evaluadora que investigó las tierras concedidas a las estancias, el tendido de las líneas férreas y la mensura de lotes que no superaban las 300 h lo que enfrentó a la estancia Kade a la competencia de otras empresas dedicadas a la actividad forestal. La concurrencia de múltiples factores como: la disminución de la superficie de los lotes, la inestabilidad del precio del quebracho colorado, el incumplimiento de las obligaciones de colonización, la tensa relación con los pueblos originarios y los conflictos laborales con los obrajeros produjeron saldos negativos para la estancia Kade.

La pérdida progresiva de rentabilidad generó la quiebra definitiva del emprendimiento económico de la estancia Kade a fines de 1908, en tanto que los trabajadores de la estancia que se habían asentados en sus inmediaciones, en su situación de desocupados, trabajaron como obrajeros dentro

7 El cacique Pedro José Nolasco había puesto al servicio forestal sus cuatro tribus que originalmente se encontraban dentro de los límites de la estancia Kade. Ante las condiciones de completa sumisión y explotación a la que fueron sometidos los indígenas se reveló en 1902 privando a la estancia de la mano de obra indígena que con sus particularidades participaron del proceso productivo hasta ser reemplazados por inmigrantes y trabajadores santiagueños y correntinos.

de la construcción del ferrocarril nacional, otros como agricultores o ganaderos.

a) Crisis del emprendimiento forestal y reorientación del proceso productivo en la estancia Kade.

La estancia Kade desde 1896 a 1908 pasó por tres fases: expansión, estancamiento y recesión, inmersa en un ciclo económico mercantil que había comenzado en 1896 (Ferrer, 1963, p. 21). Si bien durante la primera fase la estancia Kade había logrado crecimiento y riqueza basados en la comercialización de rollizos, tuvo una limitada capacidad de capitalización acentuada por:

1.- La ausencia de su propietario en largos períodos: Jacobo Kade compartía otros emprendimientos comerciales en Buenos Aires. Ernesto Tornquist le solicita en 1899, hacerse cargo de la dirección de cuatro nuevos emprendimientos: la industria metalúrgica Rezzonico, Ottonello y Cia, Fábrica O. Schnaith y Cia, y Harteneck y Portalis & Cia y Establecimiento S.A Estancia y Colonia Curamalán. La estancia Kade quedará en manos de una red administrativa que cumplió de manera parcial con los objetivos fijados por su dueño (Sábato, 1988, p. 133).
2.- La restricción productiva por la falta de una fuente de energía diferente a la que proveía la madera del lugar: en principio la actividad extractiva de la madera fue manual, luego con la leña de corte se incorpora la producción de carbón la que abasteció a las calderas que movían la maquinaria de carpinterías y aserraderos. Sin embargo, a pesar de poder introducir otras fuentes de energía para modernizar el proceso productivo esto no ocurrió, sólo la vivienda de la estancia era iluminada por un motor de combustión con baterías de reserva.
3.- La imposición de una estrategia laboral limitada que no contempló un sistema de arriendo de los lotes y quedó supeditada a las órdenes del propietario y a la obediencia de la fuerza laboral, al solo fin de lograr el aprovisionamiento del mercado externo. Estas condiciones se opusieron a la política de colonización que demandaba la entrega de lotes frente a la constante demanda social, que supusieron el fracaso de una efectiva política de colonización agraria en la región (Cortes Conde R. y Gallo, E. 1967).

La segunda fase coincide con el estancamiento de la actividad forestal por la sobreexplotación del recurso maderero sin una política de reforestación a largo plazo. La creciente escasez de ejemplares de quebracho colorado en la región aptos para el corte hizo poco rentable la explotación y las empresas que operaban en la región dirigieron sus inversiones a la producción de tanino a partir del cultivo de la mimosa *(Acacia horrida)* en Sudáfrica lo que mostraron la vulnerabilidad de una economía dependiente de la fluctuación de los capitales externos.

Aproximadamente entre 1905 y 1908, en la tercera fase (Ferrer, 1963.p. 20) los efectos de la crisis económica de 1890 y el creciente endeudamiento nacional, resultado de una política financiera especulativa determinó un brusco cambio en las actividades de la estancia Kade en cuanto a su orientación forestal extractiva intensificando la actividad agrícola ganadera. Estas actividades no lograron detener el declive económico de la estancia Kade debido a condiciones climáticas adversas, y la frágil infraestructura para sacar la producción favoreció el control monopólico que ejercían los frigoríficos y los acopiadores de origen extranjero. Por otra parte, la estancia Kade se vio involucrada en dos manifestaciones de descontento social, la primera el levantamiento moqoit de 1904 y la segunda en 1905, una huelga interna de obreros que actuó paralelamente a la efectuada por los trabajadores de la estancia San Javier del norte de Santa Fe que buscó la entrega de lotes en arriendo. Ante esta situación, la estancia Kade creó una fuerza policial represiva que evitó la apropiación de los bienes de la estancia encuadrados en una ley hecha a la medida de la oligarquía latifundista.

b) Federico Kade: proyecto agroganadero y cierre comercial de la estancia Kade.

Los levantamientos de 1904 y 1905 produjeron una retracción de la actividad forestal en la estancia Kade lo que a su vez generó inconvenientes para satisfacer la demanda y el cumplimiento de los contratos de venta anticipada firmados con la empresa británica *Glyn, Mills, Currie and Co*.

La estancia Kade durante su existencia logró sortear las fluctuaciones del mercado y los desequilibrios entre oferta y demanda. Sin embargo, la actividad forestal pasó a un segundo plano dando lugar al proyecto de especialización agrícola – ganadera conectada con los frigoríficos y los exportadores de cereales de Buenos Aires.

En diciembre de 1906, el Poder Ejecutivo Nacional a través de un decreto procedió a efectuar una nueva subdivisión departamental del Territorio Nacional de Chaco (Ruffini, Martha, p. 145). Este ordenamiento territorial exigió a los tenedores de la tierra pública realizar mejoras en los lotes que se habían adjudicados con anterioridad.

Federico Kade (hijo de Jacobo) químico de profesión, se interesó por la estancia y fundamentalmente por ampliar las actividades ganaderas y para ello efectuó el refinamiento de vacunos, la incorporación de nuevos cultivos, y de personal calificado como agrónomos, veterinarios y genetistas.

El arribo de Federico Kade a la estancia se produjo en 1906 y de inmediato se puso a trabajar en el proyecto agrícola – ganadero que respondió a la política económica nacional basada en la exportación de carnes y granos. La estancia se acondiciona al muevo emprendimiento con la instalación de molinos, aguadas y bebederos. En relación con la agricultura introduce el cultivo de alfalfa, maíz y trigo.

En 1907 dos acontecimientos van a marcar el desarrollo de las actividades de la estancia: el fallecimiento de Ernesto Tornquist que había actuado de nexo entre la estancia Kade y el Banco de La Nación Argentina y el deterioro de la salud de Jacobo Kade que lo obligó a ceder a su hijo Federico Kade el manejo de la estancia.

El proyecto que desarrolló Federico Kade consistió en la cría y engorde bovino para su posterior traslado en arriería a los puertos costeros del Paraná donde estaban los frigoríficos. Sin embargo, Federico Kade ante la variación de los precios de la carne y la competencia de los proveedores de carnes cercanos al puerto consideró necesario la manufactura local de los subproductos y derivados de la actividad agrícola – ganadera. Para ello, instala una curtiembre, un molino harinero, y una planta de producción de velas y grasa refinada, manufacturas que le suministraban valor agregado a la producción.

El proyecto agrícola – ganadero de Federico Kade se vio afectado por una gran sequía (1908) acompañada de un incendio que destruyó gran parte de la estancia. Asimismo, la disminución en el volumen y el valor de las exportaciones de carne ocasionó la pérdida de rentabilidad en la actividad ganadera y favoreció la exportación de granos.

La estancia bajo la administración de Federico Kade se vio limitada en sus recursos financieros y la pérdida de rentabilidad en la ganadería no pudo ser reemplazada con la actividad agrícola porque las extensiones sembradas solo abastecieron al mercado local.

Los conflictos laborales, los levantamientos indígenas, la competencia de La Forestal, la presión del personal que fue tomando posesión de porciones de tierra destinadas a la subsistencia, y una política nacional de tierras contraria al latifundio y a los terratenientes fueron algunos de los factores que incidieron en el declive comercial de la estancia Kade.

Las condiciones económicas y sociales del año 1908 afectaron el desarrollo del proyecto agrícola – ganadero de Federico Kade y ante la imposibilidad de refinanciar el préstamo con el Banco de La Nación Argentina, regresó a Buenos Aires (Gilbert, p.67). Por su parte, el banco procedió a la venta

de la tierra y liquidación de los bienes de la estancia.

## 5. CONCLUSIÓN

En este trabajo de investigación se intenta mostrar que el reparto de la tierra pública no fue un hecho institucional exclusivo del Estado, sino una acción conjunta y compleja de diferentes actores que buscaron la privatización de la tierra y la obtención de ganancia inmediata en el marco del modelo agroexportador.

Jacobo Kade como empresario no formó parte de la poderosa clase terrateniente, sino que fue un actor que apostó a la producción y pudo predecir la orientación general de la economía del momento lo que lo llevó a establecerse en una zona periférica de incalculable riqueza maderera que, en plena fase de expansión del comercio mundial, ejerció la hegemonía latifundista. La acción empresarial de Jacobo Kade fue acompañada de una fuerza social interna que modificó la fisonomía del Departamento Mayor Luis Jorge Fontana en el sudoeste chaqueño, fue organizado desde lo productivo dentro de un proyecto guía que buscó extraer riquezas sin tener en cuenta el daño social y ambiental. El accionar de Jacobo Kade como parte de la organización y ocupación territorial fue fruto de un proceso complejo que aportó a la construcción económica nacional y marcó nuevas líneas políticas administrativas en el manejo de la tierra publica dentro del Territorio Nacional del Chaco.

La estancia Kade ubicada en una región periférica, sobre tierras indígenas en las que se desarrollaron acciones militares oficiales para acallar los reclamos moqoit, que eran los verdaderos dueños de la tierra, no impidieron a Jacobo Kade invertir a partir de la potencialidad que produjo el ahorro francés e inglés, especialmente en lo que refiere a tendido férreo e instalaciones marítimas portuarias. No obstante, dentro del periodo histórico analizado 1898-1908 la estancia Kade pasó por un proceso de adecuación regional con marchas y contramarchas, que comenzó con el proyecto forestal que alcanzó su mayor expansión en 1904 pero entro en crisis por la competencia de otras empresas como La Forestal, los cambios en la demanda mundial de tanino a partir de la mimosa cultivada en Sudáfrica y en consecuencia la migración de los capitales ingleses que le restaron financiamiento al proyecto forestal de la estancia Kade. El mecanismo financiero consistió en tomar las ganancias, saldar las deudas contraídas (préstamos y bonos) y el excedente invertirlo en proyectos productivos (metalúrgica, ingenios azucareros, infraestructura, etc.) fuera de la estancia. La falta de inversión, el endeudamiento, la vulnerabilidad del financiamiento externo, y los cambios en la demanda del mercado fueron precipitando la crisis del proyecto forestal iniciado en 1898. Jacobo Kade, enfermo y alejado de la estancia propone a su hijo Federico Kade incorporar el proyecto productivo agrícola – ganadero con la introducción de un modelo de desarrollo agrario especializado. Este proyecto dentro del mercado local fue acompañado de una incipiente industrialización de productos como velas, curtiembre y harina en un espacio que contó con recursos abundante como la tierra y con otros escasos como el capital y el trabajo. La ganadería extensiva con baja escala de producción, la saturación de la oferta ganadera, la contracción de la demanda, y la fuerte dependencia de insumos importados, no logró sostener los costos de producción y por lo tanto la estancia Kade que había sido enclave de avance, se apagó ante la incapacidad de mantener un equilibrio de pago.

La estanca Kade, se debilitó ante los cambios en la demanda y la inflación, especialmente durante 1907, en parte producto de la expansión de la energía eléctrica y el aumento del precio de la tierra que generó una desproporción entre producción y rentabilidad. La situación de iliquidez y la muerte repentina de Jacobo Kade determinó el abandono progresivo del proyecto que lo había convocado, la estancia paso a ser administrada por el Banco de La Nación Argentina y ocupada de hecho por los antiguos trabajadores del lugar quienes reclamaron la propiedad de la tierra.

**FUENTES DOCUMENTALES**

Archivo Cámara de Diputados de la Provincia del Chaco 1951. Ley N° 6. Art.50 Inc.10 (Cap.II) Ley N. 14037 Régimen de colonización.

Archivo Cámara de Diputados de la Provincia del Chaco. 1946. Ley N° 6. Art.50 Inc.10 (Cap.II) Ley N. 14037 de provincialización.

Archivo Secretaria de Trasporte de la Nación Argentina Buenos Aires, 1892. Mapa Territorios Nacionales: mensura y tendido férreo.

Archivo Ministerio del Interior. 1890. Texto Quebrachales Chaqueños: permiso y contrato de obra. Tomo 453. N° 032.

Archivo Museo histórico de Tostado. correspondencia N° 1324. Fortín Tostado.

Archivo Nacional de Inmigración, 1896. Registro de inmigrantes. Buenos Aires

Biblioteca Tornquist. "Memorias y Balances de la estancia Kade" (1900-1908)

Boletín Oficial de la República Argentina edición del 6 de junio de 1899

Boletín Oficial de la República Argentina. Ley 4.144.

Boletín Oficial de la República Argentina. Ley 4.144. Movimento anual: empresa forestal Kade.

Carraquiry, Natalia Carolina. Archivo bibliográfico Jacobo Kade N ° 136/13999. Copia en Biblioteca Ernesto Tornquist

Carta de Luis Eusebio Zuberbühler a Álvarez Antenor, fechada el 21 de febrero de 1925.

Censo Nacional de Argentina de 1895.

González, Oscar. Archivo fotográfico y descriptivo. Copia en posesión de Museo Histórico Regional de Charata – Chaco.

Herrera, Miguel. 1911. Carta de recomendación fechada, Bs. As. 26/08/1911.

**REFERENCIAS**

- ADRIÁN ALEJANDRO ALMIRÓN, *"Política de tierras y la cuestión indígena en el Territorio Nacional del Chaco (Argentina) "Aproximaciones en torno a la tenencia legal del suelo, 1903-1951*.CONICET En: HistoRelo Pp. 157-192. España, 2016.
- ADRIÁN ZARRILLI, *"Trasformación ecológica y precariedad económica en una economía marginal: el Gran Chaco argentino. 1890 – 1950"*. En: Congreso internacional de América Latina. En Revista Áreas – España, 2002.
- ALDO FERRER, *"La Economía Argentina. Las etapas de su desarrollo y problemas actuales"*. Pág. 7, México, Fondo de Cultura Económica, 1963.
- ALFREDO GARGARO**,** *"Historia de Santiago del Estero"*, Trabajos y comunicaciones. Santiago del Estero, 1922.
- ANDRÉS REGALSKY, *"Mercados, inversores y élites. Las inversiones francesas en la Argentina 1880-1914"*, Buenos Aires, Univ. Nacional Tres de febrero, 2002.
- ANDRÉS MARTÍN REGALSKY, *"Transporte y comercio en América Latina"* Ed. L Iheal. Cap. II *"las inversiones francesas en transportes en el Noreste de Argentina"* París, 1990.
- BARBERO**,** M Y FELDER, S., *"Industriales italianos y Asociaciones Empresariales en la Argentina"*. El caso de la UIA (1887-1930) Revista *"Estudios migratorios latinoamericanos"*. Bs. As, 1987.
- BEATRIZ BRAGONI, *"Microanálisis. Ensayos de historiografía argentina"*. Buenos Aires, Prometeo, 2004.

- CARLOS ALTGELT, *"El ancho camino se bifurca: la descendencia de Adam Altgelt y Laura Tornquist a 150 años de su casamiento"* Buenos Aires, Privada, 2008.
- CARMEN SESTO, *"El refinamiento del vacuno y la guardia terrateniente bonaerense:1856-1900",* Tandil. (Bs. As) Pág.17, Anuario del IEHS 14, Universidad Nacional del Centro, 1999.
- CÉSAR ENRIQUE SCHALLER, *"La política de tierras del Estado Nacional en los territorios del Chaco 1870-1890".* Universidad Católica Argentina de Rosario, 2017.
- CORTES CONDE, R Y GALLO E., *"La formación de la argentina moderna".* Bs. As. Paidós, 1967.
- DIEGO DE LA FUENTE, *"Segundo Censo de la República Argentina: mayo 19 de 1895".* Archivo Nacional de Inmigración. Buenos Aires**,** 1896.
- EDUARDO JOSÉ MÍGUEZ, *"Gestación, auge y crisis del orden político oligárquico en la Argentina. Balance de la historiografía reciente"*; PolHis, Bs.As. N° 9, 2012.
- ENRIQUE BERDUC, *"Biografía de la Empresa Tornquist & Cía. Ltda.".* Banco de la Nación Argentina. Bs. As, 1923.
- ERNESTO MAEDER**,** *"Historia del Chaco y sus pueblos"*. Academia Nacional de la Historia, Historia Argentina contemporánea 1862-1930, tomo 4, Buenos Aires, El Ateneo, 1967.
- EZEQUIEL GALLO, *"La Pampa Gringa. La colonización agrícola en Santa Fe (1870-1895)",* Buenos Aires, Sudamericana, 1983.
- EZEQUIEL GALLO, *"Los nombres del poder: Carlos Pellegrini".* pp. 4, 90, Bs. As. Fondo de Cultura Económica, 1997.
- FERNANDO ROCHI, *"Nueva História Argentina"*. Buenos Aires, Sudamérica, 2001.
- GUIDO MIRANDA, *"Fulgor del desierto verde".* (Chaco). Región. Resistencia-Chaco, 1986.
- HANS KNOLL, *"El Chaco como destino de la colonización alemana: sobre el trasfondo de la política migratoria alemana durante la República de Weimar"*. Mendoza Universidad Nacional de Cuyo, 2013.
- HARRY FERNS, *"Gran Bretaña y la Argentina en Siglo XIX"* Pág3, Buenos Aires, Solar-Hachette, 1968.
- HUGO HUMBERTO BECK, *"La ocupación del espacio en el oeste chaqueño y formoseño"*. Buenos Aires, Imago Mundi, 1992.
- INDEC Censo Nacional de 1895.
- J. DONNA GUY*, "La industria argentina, 1870-1940. Legislación comercial, mercado de acciones y capitalización extranjera"* pp. 19, 360, Bs. As., Revista "Desarrollo Económico" 2000.
- JAMES SCOBIE, *"Revolución en las pampas. Historia social del trigo argentino 1860-1910"*, Buenos Aires, 1968.
- JORGE FEDERICO SABATO, "*La clase dominante en la Argentina moderna. Formación y características"* Pág.98, Buenos Aires, Grupo Editor Latinoamericano, 1988.
- JORGE GILBERT, *"El holding Tornquist y su vinculación con la comunidad belga-alemana".* Pág.67, Buenos Aires, CONICET-UBA, 2009.
- JOSÉ ALUMNI, "*Nuestra señora de los dolores y Santiago de Mocoví La Cangayé"*. Resistencia (Chaco), UNNE, 1948.

- JOSÉ MIRANDA BORELLI, *"Tratados de Paz realizados con los indígenas en la Argentina"*. Asunción, Suplemento antropológico XIX, 1984.
- JUAN ÁLVAREZ, *"Ensayo sobre la historia de Sata Fe: Temas de la historia económica Argentina"*. Buenos Aires, Malena, 1909.
- JUAN BIALÉT MASSÉ, *"El estado de las clases obreras argentinas"* Pág. 84, Buenos Aires, Editorial La Plata, 1904.
- JUAN MANUEL PALACIO, *"Jorge Sábato y la historiografía rural pampeana: el problema del otro",* Pág.10, 46 a 66, Buenos Aires, Entre pasados, 1996.
- LEANDRO LOSADA; ROY HORA, *"Una familia de la elite argentina. Los Senillosa 1810 -1930".* Buenos Aires, Prometeo, 2016.
- MARCOS ALTAMIRANO, "Historia del Chaco". Resistencia – Chaco, Dione, 1994.
- MABEL SILVIA RATTO, *"Resistencia y movilización entre los indios fronterizos del Chaco"* En: Fradkin, R. y G. Di Meglio (coords.) "Ensayos sobre la participación política popular durante el siglo XIX en el Río de La Plata, Bs. As., Prometeo, 2013.
- MARIANA A SCHMIDT**,** *"Un abordaje histórico en torno a los discursos y sentidos vinculados al recurso boscoso en la Argentina"*. Bs. As, UBA, 2015.
- MARÍA CECILIA ROSSI, *"Deuda pública, bancos, tierras fiscales y sindicato. Cuestiones de las tierras de la frontera Chaco-Santiagueña entre dos siglos: 1890-1910 "*-CONICET-UNCE Santiago del Estero, 2013.
- MARÍA SILVIA LEONI, *"La política en el Chaco en la primera mitad del siglo XX. Estructura de participación, actores y prácticas"*. Revista *"Historia de América"*. Resistencia-Chaco, pp.197-221, Instituto Panamericano de Geografía e Historia, 2012.
- MARÍA SILVIA OSPITAL, *"Condiciones laborales en la explotación forestal. Gran Chaco Argentino. 1890- 1920"*. Resistencia-Chaco, Folia Histórica Nº 9, 1990.
- MARTHA RUFFINI, *"Los territorios nacionales. Un nuevo actor político en la historiografía argentina"* Bs. As. Pág. 75, Universidad de Quilmes. Imago Mundi, 2011.
- MIGUEL ÁNGEL DE MARCO, *"La ciudad puerto como fundamento identitario de los actores del desarrollo institucional y económico regional frente las grandes crisis internacionales. El caso de Rosario (Argentina), 1890-2001"*. En Conicet. Revista Nuevo Mundo Mundos Nuevos, 2016.
- MILCIADES PEÑA, *"Industria, burguesía industrial y liberación nacional"* Bs. As., Rustica Editorial, 1974.
- NATALIO BOTANA, *"el orden conservador"* Bs.As., Edhasa, 1977.
- NIKOLAI KONDRATIEFF, *"Los grandes ciclos de la actividad económica"* México Fondo de Cultura Económica, 1926.
- NOEMÍ GIRBAL-BLACHA, *"Explotación forestal, riesgo empresario y diversificación económica e inversiones en el Gran Chaco, 1905-1930".* Revista de Historia de América N° 116, julio-diciembre. Instituto Panamericano de Geografía e Historia. México, 1993.
- NORMA LANCIOTTI, *"De rentistas a empresario. Inversión inmobiliaria y urbanización en la pampa argentina: 1880 -1914. Santa Fe"*. Universidad Nacional de Santa Fe, 2009.
- OMAR HÉCTOR ZENOFF, *"Los percherones"* Resistencia (Chaco), Librería de La Paz, 2018.
- OSVALDO GRACIANO, *"La Argentina Rural del siglo XX"*. Bs. As, La Colmena, 2006.
- PABLO GERCHUNOFF, *"Desorden y progreso. Historia de las crisis económicas argentinas*

*1875-1905"*. Buenos Aires, Edhasa, 2007.

- PAULA BRUNO, *"Vida intelectual de la Argentina de fines* del *siglo X y comienzos del XX"*. *Un balance historiográfico.* Mar del Plata (Bs. As.), PolHis, 2011.
- PRIMO CARLOS LÓPEZ PIACENTINI, *"Historia de la provincia del Chaco".* Buenos Aires, Géminis Editorial, 1967.
- RAMÓN TISSERA, *"Historia antigua del Chaco Nuevo".* Resistencia (Chaco). Siglo Joven, 1968.
- RAÚL SCALIBRINI ORTIZ (1940:2001): *"Política Británica en el Río de la Plata"* Bs. As, Plus UL/Clarin.
- ROY HORA *"Terratenientes de la Pampa Argentina 1890-1914"*. Revista Desarrollo económico N° 159. Buenos Aires, 2000.